

APDH

Relatório de Atividades | 2022

ÍNDICE

Mensagem do Presidente da APDH	1
Desempenho da APDH	2
Destaques de 2022	3
Celebração dos 20 anos da APDH	4
9.º Congresso Internacional dos Hospitais “Tempo para Agir”	5
15.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®	7
Jantar Debate “Saúde em Proximidade”	8
39.º Programa de Intercâmbio HOPE	9
Atividades no âmbito da IHF	10
Formação	13
Publicações	14
Sócios	15
Impacto e envolvimento	16
Parcerias e participação ativa	17
Direção e Equipa	19

MENSAGEM DO PRESIDENTE DA APDH

É com muito gosto que partilho convosco este relatório, que demonstra as mais importantes atividades realizadas pela APDH em 2022, incluindo o 9.º Congresso Internacional dos Hospitais, a 15.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®, o Jantar Debate “Saúde em Proximidade”, um volume de vários cursos de formação e muitas atividades no âmbito internacional, especialmente a realização do 39.º Programa de Intercâmbio HOPE em Portugal e a colaboração no 45.º Congresso Mundial dos Hospitais.

Além disso, 2022 foi para a APDH o ano de celebração dos seus 20 anos de existência, o que levou à reflexão sobre as variadíssimas iniciativas e atividades em que esta Associação organizou e participou, ao longo destas duas décadas, bem como um momento de repensar o seu futuro.

A comemoração foi realizada através de diferentes atividades e junto dos nossos sócios e amigos. Foi igualmente um momento para designar enquanto “sócio de mérito” 15 sócios individuais e fundadores, que integraram os órgãos sociais e/ou apoiaram a Associação no seu desenvolvimento, alguns dos quais já falecidos, e enquanto “sócio honorário” 3 ilustres personalidades.

Em 2023, a APDH irá continuar a cumprir a sua missão, através das seguintes atividades:

- Coorganização do 46.º Congresso Mundial dos Hospitais da IHF, evento que ocorrerá em Lisboa, e que contará com o Alto Patrocínio de Sua Excelência O Presidente da República;
- Realização da 16.ª Edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®;



- Organização do 40.º Programa de Intercâmbio HOPE em Portugal;
- Organização ou participação ativa enquanto parceiro em várias atividades formativas, bem como em atividades de investigação e consultoria;
- Desenvolvimento e dinamização de atividades e eventos diversificados que incidam nas temáticas atualmente em discussão.

Termino esta Mensagem com um convite a todas as instituições de saúde, bem como a todos os profissionais de saúde para participarem ativamente no 46º Congresso Mundial dos Hospitais, que terá lugar no Centro de Congressos de Lisboa, entre 25 e 27 de outubro de 2023, com atividades de pré-congresso nos dias 23 e 24. Este evento, prestigiante para Portugal, será uma oportunidade de mostrar o que o melhor se faz no nosso país.

Carlos Pereira Alves

*Presidente da Direção,
Associação Portuguesa para o Desenvolvimento
Hospitalar*

A Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar (APDH) tem como missão desenvolver, apoiar e participar ativamente em todas as iniciativas e atividades que possam promover o desenvolvimento dos hospitais e das organizações de saúde em geral, bem como permitam responder adequada e oportunamente aos atuais desafios, através da estreita colaboração com as organizações e profissionais de saúde e todos os seus *stakeholders*.

Os nossos valores e objetivos pretendem promover e potenciar a melhoria da atividade assistencial, investigação e formação em saúde.

No âmbito de um Protocolo celebrado com a Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS), a APDH é a representante do Ministério da Saúde na Federação Europeia dos Hospitais (HOPE) e na Federação Internacional dos Hospitais (IHF), cuja representação é realizada através do Gabinete HOPE/IHF em Portugal.

Algumas das mais importantes conquistas da APDH em 2022:

DESEMPENHO DA APDH

1

Desenvolvimento de atividades e eventos diversificados que incidam em temáticas atuais

Em 2022, a APDH continuou a desenvolver e dinamizar atividades e eventos, bem como a apoiar e participar ativamente em iniciativas que promoveram o desenvolvimento na saúde.

2

Atividade a nível internacional enquanto representante do Ministério da Saúde português

Através do Gabinete HOPE/IHF em Portugal, a APDH participou ativamente, através dos elementos da sua Direção e/ou de peritos ligados à APDH, tanto nas atividades habituais e reuniões de ambas as federações, como em novas iniciativas e eventos. Foi ainda realizado o 39º Programa de Intercâmbio HOPE e foi dada continuidade à organização do 46º Congresso Mundial dos Hospitais que ocorrerá em 2023.

3

Comemoração dos 20 anos de existência

Para a APDH, 2022 foi um ano de celebração, no qual demonstrou o seu papel na área de saúde em Portugal, bem como o reconhecimento e importância do seu desempenho nas federações internacionais. Foi um ano não só de reflexão sobre o passado, mas também sobre a mudança da forma como trabalhamos e da visão sobre o seu futuro.

DESTAQUES DE 2022

Destacamos as mais importantes atividades, que a APDH realizou em 2022:

1. Celebração dos 20 anos de existência da Associação.
2. Organização do 9º Congresso Internacional dos Hospitais “Tempo para Agir” e três webinars no seu âmbito.
3. Realização da 15.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®.
4. Concretização do Jantar Debate “Saúde em Proximidade”.
5. Organização do 39.º Programa de Intercâmbio HOPE.
6. Participação ativa em atividades no âmbito da IHF.
7. Realização de vários tipos de formação.
8. Participação ou edição de publicações.

CELEBRAÇÃO DOS 20 ANOS DA APDH

Para assinalar os seus 20 anos, a APDH criou um logo especial e preparou um conjunto de atividades ao longo de 2022.

A 4 de abril de 2022, foi realizada a [Sessão comemorativa](#) “20 anos com a APDH. Criar Laços. Continuar pelo SNS”, que decorreu no Auditório do Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil.

Os oradores convidados refletiram sobre o papel que reconhecem no desempenho da APDH nestes 20 anos e deram a sua visão sobre que papel poderá a Associação desempenhar no futuro.



Sessão comemorativa dos 20 anos da APDH

Ainda neste âmbito, alguns dos Sócios prepararam os [vídeos com o seu testemunho](#) sobre o que é pertencer à Associação, e qual a sua reflexão sobre o futuro para os próximos 20 anos. As mensagens dos nossos sócios e amigos estão disponíveis no [canal de Youtube](#) da APDH.

Foi ainda publicada uma edição da [revista “O Hospital”](#), dedicada a esta celebração, que contou com o artigo “APDH. A Multidisciplinaridade como imagem de marca”, revelando o percurso da Associação durante duas décadas.

Por último, foi realizada, como ato final do 9º Congresso Internacional dos Hospitais da APDH, a 25 de novembro de 2022, a [Cerimónia de Homenagem](#), onde foram homenageados 15 Sócios, aos quais foi atribuída a distinção de Sócio de Mérito e a três ilustres personalidades, aos quais foi atribuída a distinção de Sócio Honorário.



Medalhas entregues aos Sócios homenageados ou aos seus familiares

Sócios de Mérito

- Adalberto Paulo da Fonseca Mendo
- Álvaro Andrade de Carvalho
- António Duarte Arnaut
- Artur Diogo Teles de Araújo
- Carlos Alberto Vaz
- Daniel dos Santos Pinto Serrão
- Horácio de Carvalho Flores
- José António Menezes Correia
- José Carlos Lopes Martins
- Maria de Fátima Baptista Pinheiro Nogueira
- Maria do Carmo Perloiro
- Pedro Alexandre de Matos Barosa
- Ramiro Vitorino Pereira Goulart Ávila
- Teresa Maria da Silva Sustelo
- Victor Manuel Mateus Ribeiro da Fonseca

Sócios Honorários

- Alcindo Salgado Maciel Barbosa
- António Correia de Campos
- Constantino Theodor Sakellarides



O 9º Congresso Internacional dos Hospitais “Tempo para Agir” realizou-se entre 23 e 25 de novembro de 2022, no Auditório do Edifício-sede da Altice Portugal, em Lisboa, em formato híbrido.

O evento, que contou com o Patrocínio Institucional da IHF e da HOPE, foi dividido na parte de pré-congresso, organizada no dia 23 de novembro de 2022, em que foram realizados três webinars *online*, e dois dias de sessões presenciais, com transmissão ao vivo.

Este ano, a temática “Tempo para Agir” centrou a discussão em seis grandes dimensões orientadoras:

- Prevenção e Saúde Mental;
- Saúde Pública e Integração de Cuidados;
- Investir na Saúde: Financiamento, Inovação e Tecnologia;
- Doenças Crónicas e Morbilidade Múltipla: Percurso de Vida e Envelhecimento;
- Inteligência Artificial e os Dados ao Serviço da Saúde;
- Capital humano da Saúde: Como Reter os Profissionais no SNS.



Carlos Pereira Alves, Presidente da APDH

Urmas Sule, Presidente da HOPE, Deborah Bowen, Presidente da IHF, e Carlos Pereira Alves, proferiram discursos de abertura do evento, que contou com 31 intervenientes de renome, entre gestores de topo, profissionais de excelência na área da saúde e académicos.

A seguir, foram realizadas seis mesas sobre as grandes dimensões orientadoras, uma mesa-redonda sobre a descentralização de competências na Saúde e umas conversas no sofá sobre como gerir a complexidade do sistema de saúde.



Carlos Pereira Alves e Ronald Lavater

Foi ainda realizada a sessão TOMORROW’S WORLD - Convite ao Congresso Mundial dos Hospitais, Lisboa 2023, que contou com a participação presencial de Ronald Lavater, CEO da IHF. O próprio apresentou o 46.º Congresso Mundial dos Hospitais da IHF, e convidou todos para se inscreverem no congresso e participarem ativamente com os seus projetos.

-se a Cerimónia de Homenagem aos Sócios de Mérito e Honorários e apresentação das aprendizagens durante três dias, apresentadas pela Vogal da Direção, Ana Escoval.

O evento encerrou com o agradecimento de Carlos Pereira Alves a todos os que patrocinaram, apoiaram e participaram no evento e com a mensagem de Luís Ribeiro da Silva, Chefe de Gabinete da Presidente Executiva da Altice Portugal.

Entre os três dias, assistiram presencialmente cerca de 190 participantes e 1.345 pessoas acederam em direto. Registámos ainda 3.369 acessos às páginas dos eventos neste período.

As apresentações estão disponíveis no [site da APDH](#) e as gravações no nosso [canal de Youtube](#).

No dia de pré-congresso, a 23 de novembro de 2022, foram realizados três webinars, que contaram com 11 intervenientes, especializados em temáticas ligadas à atualidade.



Manuel Delgado, Rosário Sítima e Marina Caldas

O primeiro foi [“A confiança nos Sistemas de Saúde e o impacto da Digitalização, em Portugal e na Europa”](#), organizado em parceria com a STADA, moderado por Marina Caldas, que apresentou o relatório internacional *STADA Health Report 2022*, tendo-se seguido o comentário desta análise sobre a atitude da população europeia em relação aos temas atuais da saúde.

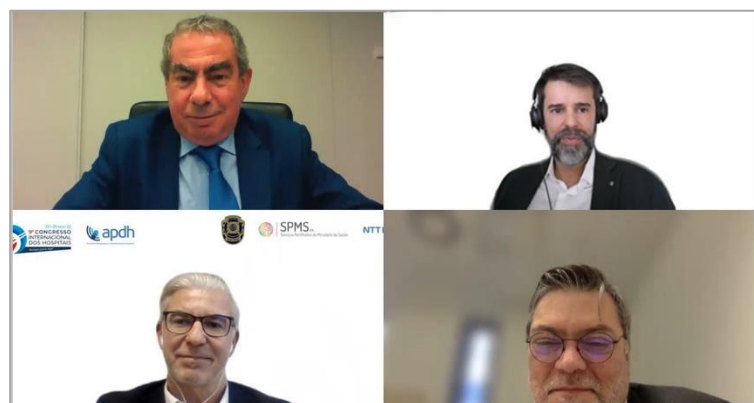
O webinar [“Intervenções Inovadoras em Psiquiatria e Saúde Mental”](#), organizado em parceria com Irmãs Hospitaleiras e moderado por António Leuschner, Membro do Conselho Geral da

APDH, pretendeu apresentar intervenções inovadoras na área da Psiquiatria e Saúde Mental, com especial foco na neuroestimulação e estimulação/reabilitação cognitiva com recurso a novas tecnologias.



António Leuschner, Rui Neves, Cátia Gameiro e Carla Pombo

O último webinar [“Cibersegurança na Saúde: Governance e Risco”](#) foi realizado em parceria com Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, Polícia Judiciária e NTT Data e moderado por Luís Salavisa do IPO de Lisboa. Os peritos do evento procuraram analisar e aprofundar quais as medidas que as instituições devem tomar para minimizar qualquer impacto numa situação de cibersegurança e, assim, capacitar os profissionais de saúde no seu contributo para a mesma.



Luís Salavisa, Mauro Almeida, Carlos Pinto Rodrigues e Rogério Bravo

Os webinars possibilitaram interessantes momentos, só enriquecidos pelo envolvimento alargado de um vasto número de participantes em todos eles.



A 15.ª edição anual do [Prémio de Boas Práticas em Saúde® \(PBPS\)](#), centrou-se na temática da “SNS em Mudança: Saúde Sustentável”, com foco nos seguintes subtemas:

- Integração de Cuidados de Saúde e Respostas de Proximidade;
- Capital Humano da saúde;
- Tecnologias para a otimização de cuidados;
- Organizações de saúde “verdes”;
- Retoma global de cuidados de saúde;
- garantindo a equidade.



Ana Escoval, Vogal da Direção da APDH

Após um processo faseado, de vários meses, para seleção e apuramento dos vencedores, realizou-se, a 23 de novembro, o [Encontro da 15.ª Edição do PBPS](#), onde se apresentaram durante as sessões os 13 projetos finalistas no âmbito da categoria de “Melhor Projeto” e 11 posters candidatos na categoria de “Melhor Poster”.



O PBPS homenageou Carla Nunes, uma das suas arquitetas



Vencedores do PBPS de 2022 a receber os seus prémios

A APDH agradece a todas as entidades promotoras do PBPS, à Comissão Organizadora (16 membros), de Honra (33 entidades) e Científica (57 membros), bem como a profissionais e equipas de saúde que apresentaram projetos em 2022.

- Vencedor na categoria de “Melhor Projeto”:

"Equipa de Suporte Doentes Crónicos Complexos",
Unidade Local de Saúde de Matosinhos

- Menção Honrosa na categoria de “Melhor Projeto”:

"Via verde Saúde - Concelho do Seixal", ACeS
Almada-Seixal

- Vencedor na categoria de “Melhor Poster”:

"Consulta de Ostomias de Alimentação", *Unidade Local de Saúde de Matosinhos*

- Menção Honrosa na categoria de “Melhor Poster”:

"Unidade do Doente Frágil (UDF)", *Serviço de Saúde da RAM, EPERAM*

As apresentações de sessões e posters estão disponíveis no [site da APDH](#), e as gravações no canal [Youtube da APDH](#).

JANTAR DEBATE

“SAÚDE EM PRÓXIMIDADE”

Decorreu, a 22 de março de 2022, em parceria da SINASE, no Restaurante Altitude em Lisboa, o [Jantar Debate](#), centrado na importância do processo de descentralização de competências para as autarquias locais no domínio da saúde (cuidados de saúde primários) e o seu impacto na prestação de cuidados de saúde e no acesso dos doentes, bem como as potenciais oportunidades para a comunidade, organizações e sistema de saúde português.



O evento foi moderado por Ana Escoval

O evento contou com 54 peritos de vários saberes e competências, entre académicos, políticos, autarcas, representantes da tutela, profissionais de saúde e gestores dos cuidados de saúde primários e hospitalares, profissionais de associações de profissionais e de organizações de saúde e do setor social.

Seguiu-se um profícuo debate à volta dos seis tópicos, cada um à sua mesa:

- Fatores chave do modelo de gestão articulado e integrado dos cuidados de saúde primários no território municipal;
- Condições essenciais para que o processo de descentralização de competências permita obter ganhos de eficácia e melhoria dos resultados em saúde no município;



Debate à volta da mesa 4

- Principais motivações das autarquias na adesão ao processo de transferência de competências, não obstante os valores de financiamento anunciados;
- Autonomia técnica das decisões clínicas face às decisões de investimento (instalações, equipamentos, rede de oferta) dos municípios;
- Princípios da parceria estratégica entre os municípios e o SNS relativa aos programas de prevenção da doença;
- Potencialidade da parceria Município – ACES/ULS – demais parceiros no território para adotar sinergias na coprodução de novos modelos de prestação de cuidados.

As principais conclusões deixaram um estímulo, assente numa desafiadora nuvem de palavras – as mais ouvidas e repetidas.



‘Capacitação’ foi a palavra mais ouvida do evento

39.º PROGRAMA DE INTERCÂMBIO HOPE

O Programa de Intercâmbio HOPE é organizado pela Federação Europeia dos Hospitais (HOPE) e promovido em Portugal pela APDH, através do seu Gabinete HOPE Portugal, em parceria com a Administração Central do Sistema de Saúde (ACSS).

Em 2022, foi realizada a sua 39.ª Edição, subordinada ao tema “Boas práticas em gestão da saúde baseada na evidência”.

O Programa decorreu de 9 de maio a 2 de junho, e terminou com a Reunião Europeia de Avaliação e Conferência Final ([HOPE Agora](#)), que decorreu de 3 a 5 de junho de 2022, em Bruxelas, Bélgica.



No final da Agora em Bruxelas

Em Portugal, o Programa é coordenado através de um conjunto de etapas ao longo do ano, orientadas e operacionalizadas pela sua Coordenadora Nacional, Sofia Oliveira, com apoio de *Liaison Officer* para Portugal, Francisco Matoso, e colaboradoras da APDH.

Portugal recebeu seis profissionais de saúde europeus (de Espanha, da Suécia, Grécia, Holanda, Suíça e do Reino Unido). Ao longo das quatro semanas, estes participantes foram distribuídos por seis hospitais nacionais a recolher exemplos de projetos e das boas práticas que se praticam em Portugal, juntando-se uma vez por semana numa instituição de saúde, para partilharem as suas experiências.



Participantes estrangeiros em Portugal

Foram, assim, organizadas, em colaboração com os Coordenadores Locais, quatro reuniões nacionais, entre as quais três presenciais, que tiveram lugar no Centro Académico de Medicina de Lisboa, na Unidade Local de Saúde de Matosinhos e no Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil. Foram também organizadas várias visitas técnicas, entre outras no ACES Lisboa Ocidental e Oeiras, Hospital CUF Tejo e Centro Hospitalar Universitário do Porto.

A APDH agradece aos Hospitais anfitriões e Coordenadores Locais de 2022:

- Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca: *Sofia Oliveira*
- Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte: *Margarida Baltazar e Pedro Antunes*
- Centro Hospitalar Universitário de São João: *Ana Paula Amorim*
- Unidade Local de Saúde de Matosinhos: *Albertina Canastra*
- Instituto Português de Oncologia do Porto Francisco Gentil: *Elisabete Durão*
- Hospital CUF Tejo: *Ana Paula Prates*

Fizeram igualmente o Programa 10 participantes portugueses, os quais foram recebidos nos seguintes países: Espanha, França, Dinamarca, Itália, Polónia e Reino Unido.

ATIVIDADES NO ÂMBITO DA IHF

A APDH, enquanto Membro de pleno direito participa em muitas iniciativas da Federação Internacional dos Hospitais (IHF), em representação de Portugal.

Congresso Mundial dos Hospitais

Este evento anual da IHF é um fórum global único que reúne líderes e gestores de hospitais, serviços e organizações de saúde, para partilhar conhecimentos e boas práticas, trocar ideias e inovações e estimular *networking* com os seus pares da comunidade internacional de Saúde.



Organizado pela IHF e Autoridade da Saúde do Dubai, sob o tema geral: *“Global Learnings, Local Actions: Sustainable Healthcare”*, o [45.º Congresso Mundial dos Hospitais](#) decorreu de 9 a 11 de novembro de 2022, com atividades de pré-congresso a 8 de novembro, no Dubai, EAU.

Ao longo de quatro dias de evento, a APDH participou ativamente em vários níveis, nas pessoas de Margarida Eiras e Sara Rozman, tanto em representação do Ministério da Saúde na IHF, como enquanto membro do Consórcio Português, uma vez que este congresso foi o evento de divulgação do [46.º Congresso Mundial dos Hospitais](#), que terá lugar em Lisboa.

Margarida Eiras, Vogal da Direção da APDH que integrou, até novembro de 2022, o *Governing Council* e o *Executive Committee* da IHF, representou a APDH nas reuniões destes órgãos máximos da IHF e da Assembleia Geral da IHF, bem como noutras reuniões, organizadas pela IHF. A partir de 8 de novembro de 2022, Vanessa Ribeiro,

Coordenadora do Núcleo de Planeamento e Inovação da ACSS, deu continuidade às funções inerentes ao *Governing Council*.

A APDH apresentou dois posters científicos, entre os quais um foi finalista: [“Challenges and Impact of COVID 19 Pandemic: Health Workforce Perspectives”](#) e [“A new era for patient safety and healthcare quality: Monitoring safety culture in Portuguese hospitals 2014-2020”](#).

Margarida Eiras participou, ainda, enquanto moderadora, na sessão *“Lightning Talks: Effectively managing patients through the system: postacute care”*, cujas breves apresentações inspiraram o público com os seus programas, projetos e boas práticas inovadoras de várias organizações.

Foi realizada com sucesso uma sessão paralela do Consórcio, intitulada *“Examples of models of care in Portuguese speaking countries”*, que foi a única sessão do Congresso que decorreu na língua portuguesa. A sessão, moderada por Esmael Tomas da Clínica Sagrada Esperança de Angola, contou com a participação de: Andreia Préstes do Andrea Préstes Institut do Brasil, Tânia Matos da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, Óscar Gaspar da APHP e Rosa Valente Matos do Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Central.



Tânia Matos, Andreia Préstes, Óscar Gaspar, Rosa Valente Matos e Esmael Tomas.

Foi igualmente organizado, com o apoio da Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal um stand para promover o Congresso, em Lisboa.



Margarida Eiras e Sara Rozman no stand

Foi ainda organizada pelo Consórcio uma receção do Sr. Embaixador de Portugal em Abu Dhabi, Fernando Figueirinhas, à comitiva portuguesa, que foi um momento de convívio dos delegados portugueses, que aproveitaram este evento não só para divulgar boas práticas e conhecimento de Portugal no programa do Congresso, mas igualmente promover o Congresso em Lisboa.



A passagem de testemunho para o Congresso em Lisboa

O evento encerrou com um breve discurso do Consórcio e do Sr. Embaixador, em representação do Estado Português, tendo sido realizada a passagem de testemunho para a próxima edição.



Os [Prémios da IHF de 2022](#), reconheceram novamente boas práticas e projetos excecionais e inovadores de hospitais e prestadores de serviços de saúde em todo o mundo.

Na sua 7.ª edição, foram submetidas mais de 400 candidaturas de 35 países/territórios, entre os quais 20 de Portugal, tendo a APDH colaborado na divulgação e promoção da iniciativa junto dos hospitais portugueses. O júri, do qual fez parte Carlos Pereira Alves, Presidente da Direção da APDH, selecionou [vencedores](#) em sete categorias, anunciados numa cerimónia especial, no âmbito do Congresso no Dubai. Receberam uma menção honrosa [quatro hospitais portugueses](#).



Esta [iniciativa](#) tem como o objetivo criar um espaço único para os líderes de associações do setor hospitalar e da saúde a fim de trocar ideias e experiências sobre desafios comuns e partilharem soluções concretas.

Na reunião online, a 5 de maio de 2022, que contou com a participação de Carlos Pereira Alves, os líderes debateram sobre a retenção de profissionais da área clínica. Margarida Eiras participou na reunião presencial no âmbito do Congresso, no Dubai, a 10 de novembro de 2023, onde foi discutida a violência na saúde.



No âmbito desta [iniciativa](#) as mulheres líderes sénior convidadas, ajudam a desenvolver recomendações estruturadas para a IHF sobre as ações que poderão promover a equidade de género entre os seus membros, líderes globais na área da saúde.

Margarida Eiras participou num workshop, organizado durante o Congresso no Dubai, a 10 de novembro de 2022, dedicado à análise da base factual existente para a equidade de género na liderança dos cuidados de saúde.



No âmbito do [Young Executive Leaders \(YEL\)](#), cujo objetivo é incrementar as capacidades e relações entre jovens líderes hospitalares em todo o mundo e criar uma voz para a próxima geração de líderes internacionais de cuidados de saúde, a APDH participou no júri de seleção, integrado por Margarida Eiras, e na divulgação e promoção da iniciativa junto dos hospitais portugueses.

Na sua 4.ª edição foram submetidas 185 candidaturas de 31 países/territórios, e [selecionados](#) 42 jovens líderes de 26 países/territórios, entre os quais dois de Portugal: Vanessa Ribeiro da ACSS e Luís Andrade Moniz do Centro Hospitalar do Médio Ave (CHMA).

Os YEL de 2022, encerraram o seu programa no Congresso no Dubai, onde participaram num workshop, para assinalarem o seu trabalho, desenvolvido durante vários meses e terminado numa sessão paralela, intitulada *“The future of healthcare management”*.



Neste Grupo Especial de Interesse (SIG) [‘Telehealth: Navigating the Future for Hospitals’](#), criado com o fim de melhorar a informação fornecida aos membros da IHF e aos seus associados. Colaborou em representação da APDH, Vasco Pinto Miranda do atual Centro Hospitalar Universitário de Santo António, à data designado Centro Hospitalar Universitário do Porto.

O grupo, cujo objetivo é desenvolver a criação de atividades práticas de liderança para os líderes hospitalares, sobre a utilização da tele saúde, sensibilizando para as necessidades e vantagens do aproveitamento da tecnologia digital na prestação de cuidados de saúde, preparou vários webinars e uma sessão no Congresso no Dubai. O SIG continua o seu trabalho em 2023.

Competency Model for Healthcare Executives

Em colaboração com o *Geneva Sustainability Centre* e os membros da IHF, a federação está a criar um Modelo de Competências destinado a gestores de saúde para o futuro.

Em representação da APDH, Miguel Paiva do Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, participou neste trabalho, que foi conduzido em três fases – entre setembro de 2022 e o início de 2023. Os resultados serão publicados em 2023.

Dubai Health Forum

No âmbito da 4.ª edição do [Dubai Health Forum](#), a IHF organizou, a 3 de março de 2022, uma sessão, que contou com a participação ativa de Margarida Eiras, em representação da APDH e IHF.

A sessão, intitulada *“Healthcare Evolution for the Next 50”* e moderada por Safya Al Hamadi, Analista de Qualidade Clínica da Autoridade da Saúde do Dubai, contou com três perspetivas distintas, que foram apresentadas por: Ronald Lavater, CEO da IHF, que abordou os modelos de liderança pós-pandemia e de prestação de cuidados de saúde sustentáveis e deu a conhecer o lançamento pela IHF do *Geneva Sustainability Centre*; Muna A. Tahlak, Presidente designada para o próximo mandato da IHF, que falou sobre a importância dos cuidados de saúde centrados na pessoa e Margarida Eiras, que apresentou as tendências e desafios do futuro da saúde em Portugal, enquanto exemplo de um país europeu.



Os intervenientes durante a sessão, transmitida ao vivo.

FORMAÇÃO

O desenvolvimento de planos de formação suportados pelo diagnóstico de necessidades de formação, formulados a partir da interação entre os serviços do Ministério da Saúde é um dos objetivos da APDH.

Plano de Formação POISE 2019-2022

A APDH promoveu a realização de [ações de formação](#) sobre diversas matérias, em articulação com a DGS, a ACSS e as ARS, de acordo com as prioridades formativas aprovadas pelo Ministério da Saúde para a tipologia de operações “Formação de Profissionais no Setor da Saúde” do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (POISE).

Cofinanciado por:



Em 2022, foi, assim, concluído o plano, tendo sido concretizados 15 cursos definidos no nosso plano, 73 ações de formação, resultando num volume total de 17.668 horas assistidas de formação. Destas usufruíram, gratuitamente, 1.351 profissionais de saúde oriundos de 297 organizações, nas regiões Norte, Centro e Alentejo, entre as quais hospitais públicos e privados, ACeS, organismos centrais e regionais, instituições académicas e IPSS com prestação direta de cuidados de saúde.

Curso “Avanços no tratamento da Patologia Oncológica da Tiróide”

Decorreu, entre 27 e 28 de junho de 2022, no Hotel Mercure em Lisboa, o [Curso](#) “Avanços no tratamento da Patologia Oncológica da Tiróide”, organizado pela APDH em parceria com o Serviço de Cirurgia de Cabeça e Pescoço do IPO Lisboa, com o apoio da Ethicon.

O curso contou com a presença de 30 participantes, de entre médicos cirurgiões gerais e cirurgiões dedicados à cirurgia da cabeça e pescoço e de internos da especialidade, tendo sido considerado um êxito. Foram igualmente selecionados o melhor poster e comunicação oral.



Carlos Pereira Alves durante a Sessão de Encerramento

Media Training

Realizaram-se, em parceria com a Alter Ego e o apoio da Novartis, duas sessões de Media Training dirigida à Alta Direção de Unidades de Saúde: a 23 de setembro de 2022, no Porto, com nove participantes e a 4 de novembro de 2022, em Lisboa, com oito.

Esta formação pretendeu dotar os seus formandos com competências no relacionamento com os media, pela simulação de entrevistas em contexto real e aprendizagem dos principais conteúdos relacionados com estas dinâmicas.



Final da sessão em Lisboa

PUBLICAÇÕES

Revista "O Hospital"



Foi publicada, em abril de 2022, uma [edição](#) da revista "O Hospital", dedicada aos 20 anos da APDH e à sua multidisciplinaridade como imagem de marca".

A edição contou ainda com Grande Entrevista a Constantino Sakellarides e Eunice Carrapiço, duas pessoas ligadas à Saúde, com percursos e vivências diferentes, para analisar a evolução e o futuro do setor.

Estudo internacional sobre a violência na Saúde com a colaboração da APDH

A Federação Internacional dos Hospitais (IHF) realizou, em 2021, um estudo internacional sobre a violência na Saúde, juntamente com a Associação Médica Mundial (WMA), o Conselho Internacional de Enfermeiros (ICN) e o Comité Internacional da Cruz Vermelha (ICRC).

A APDH, enquanto Membro de Pleno direito da IHF, pediu a colaboração da Direção-Geral da Saúde (DGS), a qual se traduziu no contributo de Portugal, conduzido por André Biscaia, Coordenador do Plano de Ação para a Prevenção da Violência no Setor da Saúde, e pela sua equipa.

O resultado deste trabalho é a [publicação](#) "VIOLENCE AGAINST HEALTH CARE: Current practices to prevent, reduce or mitigate violence against health care", publicada em julho de 2022, cujos resultados demonstram a persistência da violência contra os profissionais de saúde em todos os locais inquiridos, com uma maior

frequência de incidentes após o início da pandemia por COVID-19.



Espera-se que as boas práticas apresentadas neste relatório estimulem a comunidade global de saúde a tomar medidas, partilhar mais experiências positivas e defender estratégias significativas para proteger os profissionais de saúde e combater o flagelo da violência contra os cuidados de saúde.

Hospital Healthcare Europe 2022 com o contributo da APDH



Foi lançada, no final de dezembro de 2022, a publicação "[Hospital Healthcare Europe 2022](#)", que contou com o contributo da APDH.

Esta publicação anual da Federação

Europeia dos Hospitais (HOPE) representa um recurso essencial para os profissionais de saúde hospitalares europeus.

SÓCIOS

De acordo com os estatutos da APDH, a Associação é composta por um número ilimitado de associados, pessoas individuais ou coletivas, públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, com ou sem natureza lucrativa, que se comprometam a respeitar os estatutos, regulamentos e as decisões da assembleia geral, desde que a sua atividade ou objeto esteja relacionada ou integre atividades hospitalares ou de saúde, em geral.

INSTITUCIONAIS	INDIVIDUAIS
19	157

Na qualidade de associado da APDH poderá usufruir de vantagens no acesso a:

- Eventos e atividades da APDH (Congresso Internacional dos Hospitais, Conferência, Conversas de fim de tarde e Conversas em Rede, Prémio de Boas Práticas em Saúde®, Jantar-debate “Um outro olhar sobre o Hospital”, Ações de formação, Projetos, etc.).
- Participação em atividades internacionais no âmbito da HOPE e IHF, incluindo descontos na inscrição (Congresso Mundial dos Hospitais, Prémios da IHF, *Young Executive Leaders*, Grupos Especiais de Interesse, *Webinars*, Estudos científicos, etc.).
- Programa de Intercâmbio HOPE.
- Livros e publicações.
- Divulgação projetos / Atividades institucionais

Programa de Vantagens Exclusivo para Sócios da APDH



Consulte na [nossa página](#) um espaço dedicado a Parcerias, no âmbito de uma estratégia de apresentação de vantagens adicionais aos sócios.

A APDH disponibiliza igualmente um [cartão eletrónico](#) de Sócio que pode ser solicitado [aqui](#).

IMPACTO E ENVOLVIMENTO

Páginas

www.apdh.pt

www.boaspraticasemsaude.com



Redes Sociais

Contas da APDH

Faça like e siga-nos



Facebook: @APDH.HOPE.FIH



Twitter: @APDH_Portugal



LinkedIn: www.linkedin.com/company/associa-o-portuguesa-para-o-desenvolvimento-hospitalar



YouTube: www.youtube.com/user/APDHHOPEFIH

Conta do PBPS®



Facebook: @boaspraticasemsaude

E-news

Publicámos 22 edições da nossa e-news quinzenal, onde apresentamos informação e ferramentas disponíveis online, a nível nacional e internacional, bem como evidência, atividades, efemérides e eventos em curso, promovidos e organizados pela associação e seus parceiros.



Media



“É preciso colocar a mulher no centro do sistema”, afirmou Carlos Pereira Alves num balanço da conferência de apresentação do Prémio Hologic Saúde da Mulher, que realizou numa entrevista ao [Médiconews](https://www.mediconews.com), a 3 de junho de 2022.

“Não podemos dizer que os hospitais vão ter mais autonomia se (...) para gerir os recursos humanos são obrigados a aguardar tempo sem fim por uma autorização do ministério”, afirmou Ana Escoval numa entrevista para a [Healthnews](https://www.healthnews.com) âmbito do 9.º Congresso Internacional dos Hospitais “Tempo para Agir”, a 22 de novembro de 2022.

Parcerias e participação ativa da APDH

Além das atividades destacadas, a APDH participou ativamente, ao longo do ano 2022, em diversas iniciativas, comissões científicas, grupos de trabalho e eventos, a nível nacional e internacional.

2022

- **Prémio Jornalismo em Saúde:** 6.ª Edição da [iniciativa](#), destinada a premiar os melhores trabalhos jornalísticos na área da Saúde. Participação de António Santos no Júri.
- **Prémio Hologic Saúde da Mulher:** 1.ª edição do [prémio](#) que visa promover o conhecimento e o desenvolvimento da vida e da saúde da mulher em Portugal, resultando na melhoria da sua qualidade de vida e bem-estar, contou com a parceria científica da APDH, na pessoa de Armandina Antunes que integrou o Júri. Participou igualmente Carlos Pereira Alves enquanto orador na Conferência de lançamento, que decorreu a 25 maio, em Lisboa.
- **Prémio Saúde Sustentável:** 11ª Edição contou novamente com a parceria institucional da APDH.
- **NOVA Saúde Pública (NSP) – Associação para a Investigação e Desenvolvimento da Escola Nacional de Saúde Pública:** A APDH é um dos membros fundadores desta associação que tem por objeto social a promoção da formação avançada de recursos humanos nas áreas da saúde pública, da administração hospitalar e da medicina do trabalho e a promoção e desenvolvimento de atividades de impacto na sociedade. Em 2022, foi assinado pela APDH o Acordo de Princípios.
- **Pós-Graduação “Governança em Saúde”:** A primeira edição do [curso](#), destinada a profissionais de saúde com responsabilidade e funções de governação clínica e/ou de saúde populacional numa comunidade, contou com a parceria institucional da APDH.
- **Healthcare User Group: Standards GS1 Portugal:** Participação de António Santos.
- **PORTUGAL & GALICIA: “Projecto Terapia celular – escenarios de financiación y compra pública”:** este projeto contou com a participação da Agência de Investigação Clínica e Inovação Biomédica – AICIB (Teresa Luciano), dos Serviços Partilhados do Ministério da Saúde – SPMS (Nuno Costa e Amadeu Guimarães), da Administração Central do Sistema de Saúde – ACSS (Luis Fonseca), da Vogal Ana Escoval, Isabel Portugal Abreu e Ana Lívio pela APDH, do grupo da Galícia – Serga (Rocip Alvarez, Maria Sanchez, Maria Fidalgo, Martina Oreiro e Alicia Redondo), Takeda Espanhola (Jose Vidal, Isabel Roquete).
- **Um Jardim Para Todos:** No âmbito do Programa Bairros Saudáveis, foi desenvolvido, em [parceria com a APDH](#), um programa público, de natureza participativa, para melhoria das condições de saúde, bem-estar e qualidade de vida em territórios vulneráveis.
- **Curso de Gestão em Saúde (4 e 5 março):** O [evento](#) da Associação de Estudantes do Instituto de Ciências Biomédicas Abel Salazar da Universidade do Porto (AEICBAS), que decorreu em formato híbrido, no Porto, contou com a parceria institucional da APDH e com a participação de elementos da sua Direção na Comissão Científica, através de Ana Escoval e, no programa do Curso, com uma palestra sobre “Valor em Saúde”, proferida por Carlos Pereira Alves, no âmbito da Sessão Plenária “Componente Humana na Gestão em Saúde”.

Conferência “Transformar o SNS – 10 teses para a mudança” (23 maio): Participação de Ana Escoval enquanto oradora.

- **Workshop “Perspetivas atuais e futuras para a investigação e adoção de terapias celulares” da redeSAÚDE (18 outubro):** [Participação](#) de Júlio Pedro na qualidade de orador.
- **6.ª Conferência Anual da redeSAÚDE da “Perspetivas Multidisciplinares e Saúde Global na ULisboa” (15 novembro):** [Participação](#) de Júlio Pedro enquanto orador, na mesa redonda “*Research and Infectious Diseases*”.
- **Assembleia Geral da IHF:** Participação de Margarida Eiras numa reunião presencial, no Dubai.
- **Governing Council da IHF:** Participação de Margarida Eiras em 3 reuniões deste órgão da IHF, das quais uma presencial no Dubai.
- **Executive Committee da IHF:** Participação de Margarida Eiras em 2 reuniões online.
- **Prémios da IHF:** 7.ª Edição dos [prémios](#) que representam boas práticas e projetos excecionais e inovadores de hospitais e prestadores de serviços de saúde em todo o mundo. Participação de Carlos Pereira Alves no Júri Internacional.
- **Young Executive Leaders da IHF:** 4.ª Edição da [iniciativa](#) que destaca jovens líderes que comprovaram mérito excecional em gestão, na área de saúde. Participação de Margarida Eiras no Júri Internacional.
- **IHF Association Leaders Circle:** Participação de Carlos Pereira Alves numa reunião online, e de Margarida Eiras numa reunião presencial, no Dubai.
- **IHF Women in Leadership Forum:** Participação de Margarida Eiras num workshop, no Dubai.
- **Projeto Violência em Saúde:** [Estudo](#) colaborativo da IHF e parceiros, para identificar medidas de proteção e prevenção deste fenómeno de violência a ter lugar durante o tempo da pandemia. Participação da APDH na pessoa de André Biscaia enquanto representante de Portugal.
- **SIG ‘Telehealth: Navigating the Future for Hospitals’:** Participação, enquanto membro, neste [grupo de interesse](#) da IHF, em representação da APDH, Vasco Pinto Miranda.
- **Vídeo promocional do 46.º Congresso Mundial dos Hospitais:** No âmbito do 45.º Congresso Mundial dos Hospitais, no Dubai, a APDH preparou um [vídeo](#) do seu Presente que foi exibido na Sessão de Encerramento do evento.
- **Programa de Intercâmbio HOPE:** Participação da Coordenadora Nacional Sofia Oliveira, em 2 reuniões dos Coordenadores nacionais do [Programa HOPE](#), em Copenhaga e Bruxelas.

2022

A Direção



Carlos Pereira Alves
Presidente



Ana Escoval
Vogal



António Santos
Vogal



Francisco Matoso
Vogal



Júlio Pedro
Vogal



Margarida Eiras
Vogal



Armandina Antunes
Vogal

A Equipa



Ana Lívio
Gabinete de Projetos



Rita Santos
Gabinete de Apoio
Técnico



Marisa Cristino
Gabinete de Apoio
Técnico



Sara Rozman
Gabinete HOPE/IHF



Adelaide Brissos
Coordenadora PBPS

A APDH - Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar, constituída em abril de 2002 representa uma pessoa coletiva de direito privado, dotada de personalidade jurídica sem fins lucrativos.



Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar

Alameda das Linhas de Torres
117 1769-001 Lisboa

910 069 346 / 963 668 745

Secretariado: geral@apdh.pt

Direção APDH: direcao@apdh.pt

Gabinete HOPE Portugal: hopenmail@hope.min-saude.pt

Gabinete IHF Portugal: ihf@ihf.min-saude.pt

www.apdh.pt